


Conversão para IFRS - Enfrentando o desafio*



*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

Introdução

A adoção das normas internacionais de contabilidade (IFRS) representa a mais importante mudança no padrão de relatórios corporativos desde a edição da Lei das Sociedades por Ações

Recentes alterações no ambiente regulatório brasileiro introduziram a exigência de divulgação de demonstrações financeiras (DFs) consolidadas elaboradas de acordo com as IFRS (International Financial Report Standards) por todas as companhias abertas e instituições financeiras brasileiras até 2010, marcando, em definitivo, a entrada do país na rota da adoção das IFRS.

Como resultado dessas mudanças, o Brasil integrará grupo formado por cerca de 120 países que obrigam ou aceitam que empresas abertas publiquem DFs em IFRS. Os Estados Unidos, maior mercado internacional de capitais, já fazem parte desse grupo. Em novembro de 2007, a Securities and Exchange Commission (SEC), órgão regulador do mercado de capitais daquele país, anunciou a eliminação da exigência de que empresas estrangeiras preparem nota de reconciliação de suas DFs elaboradas de acordo com as práticas contábeis locais dos correspondentes países para os princípios contábeis geralmente aceitos nos Estados Unidos (USGAAP), desde que apresentem DFs completas em IFRS. Essa mudança é fundamental para reafirmar as IFRS como o conjunto de normas contábeis de aplicação global (o "Global GAAP") e significa que, já a partir de 2007, empresas brasileiras poderão listar suas ações (ou cumprir com obrigações de publicação de informações relativas a ações já listadas) nos Estados Unidos, apresentando exclusivamente DFs em IFRS.

A experiência obtida na Europa, onde cerca de 7.000 empresas listadas implementaram IFRS até 2005, revela que o processo de conversão de DFs para IFRS pode ser complexo, de longa duração, e resultar em impactos expressivos sobre o resultado e patrimônio líquido das empresas, com efeitos significativos na valorização das suas ações nos mercados de capitais.

A adoção das IFRS está longe de ser um exercício restrito à área técnica contábil das empresas. O impacto das mudanças afetará praticamente todas as áreas. Mudanças de processos e sistemas serão inevitáveis. A comunicação eficaz e tempestiva das novas regras do jogo, tanto em relação ao público interno (colaboradores em geral, sobretudo os que têm responsabilidade de relacionamento com investidores) quanto aos investidores, analistas e mídia, é fundamental. Os impactos financeiros da mudança apresentarão grandes variações de empresa para empresa, dependendo, principalmente, do segmento de indústria, complexidade das operações, perfil de administração do negócio e da estrutura societária. Entretanto, considerando as significativas divergências em relação às atuais práticas contábeis adotadas no Brasil, os efeitos tendem a afetar significativamente o resultado e patrimônio das empresas. Cabe notar que as implicações mais amplas da conversão inicial terão efeito de longo alcance.

Com efeito, trata-se de um tema que exige atenção da alta administração da empresa e requer planejamento e execução eficazes.

Caso não tenha ainda planejado o projeto de conversão para IFRS da sua empresa, esse é o momento de fazê-lo.

Os prazos disponíveis para a implementação das IFRS são mais curtos do que se pode imaginar num primeiro momento, sobretudo quando se leva em consideração a complexidade envolvida em alguns projetos e a escassez de profissionais com experiência na matéria.

A falta de planejamento tempestivo e adequado pode comprometer a conversão. Entre os fatores críticos de sucesso do projeto, estão o efetivo acompanhamento por representante da alta administração e a experiência relacionada a temas técnicos de alta complexidade eventualmente envolvidos.

Na PricewaterhouseCoopers Brasil, mantemos uma equipe de profissionais dedicados a IFRS. São integrantes do nosso PwC Capital Markets Group, grupo de especialistas com mais de treze anos de experiência em processos de abertura de capital no Brasil e no exterior, que hoje são referências no mercado. Essa equipe mantém, permanentemente, profissionais que participam de intercâmbio de especialização técnica na Europa e que dão suporte a projetos de conversão de empresas européias.

Nossa equipe é formada por consultores com especialização técnica contábil em IFRS, especialistas em gestão de projetos, governança corporativa e em sistemas de informação. Essa multidisciplinaridade de competências é fator importante de sucesso em projetos mais complexos, que normalmente exigem modificações importantes nos sistemas de informação, procedimentos e controles internos das empresas. Nesses casos, aplicamos metodologia própria de conversão, a *TransitionIFRS*. *TransitionIFRS* é uma metodologia robusta, amplamente testada e flexível o suficiente para permitir adaptação aos diversos tipos de projetos, considerando sua complexidade.

Nosso profundo conhecimento das principais áreas e implicações das IFRS está à sua disposição para atender suas necessidades específicas, não importando que etapa do processo de conversão a sua organização tenha atingido. Nossa ampla experiência pode ajudar a preparar sua empresa para o desafio da implementação das IFRS, mediante a apresentação de soluções sob medida.

Por que a PwC é a opção certa para ajudar você?

Apresentamos nesse prospecto as soluções de IFRS que podemos implementar em conexão com o seu projeto de conversão. Ao reunir nossas soluções nesse formato, pretendemos ajudá-lo a entender de que maneira, em conjunto ou individualmente, elas contribuem para tratar dos problemas que você possa enfrentar. Tais soluções abrangem desde suporte técnico pontual em assuntos contábeis específicos, até sessões de coaching dirigidas ao conselho de administração ou ao diretor de relações com investidores, passando por apoio na área de sistemas de informação.

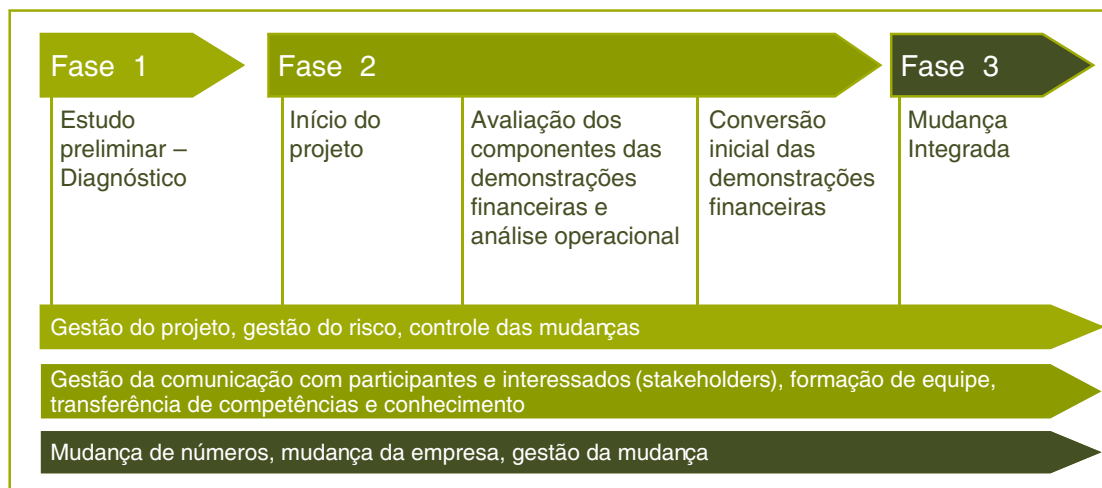
Três passos para o sucesso em IFRS

No mundo inteiro, e mais recentemente no Brasil, a PricewaterhouseCoopers tem auxiliado empresas de todos os setores a fazerem, com êxito, a conversão para IFRS.

Embora o cumprimento das novas normas seja o motor dos projetos de IFRS, nossa experiência indica que a aplicação de uma abordagem metodológica facilita o processo e tende a gerar maiores benefícios. Nossa metodologia *TransitionIFRS* é uma ferramenta robusta, comprovada e testada, dotada de flexibilidade que nos permite adaptá-la da maneira mais eficaz ao trabalho em sua organização. É um método que funciona.

TransitionIFRS é uma ferramenta que lhe permitirá iniciar e controlar o seu projeto de conversão, recorrendo ao apoio e à orientação necessários à medida que a implementação avança.

Metodologia de conversão *TransitionIFRS* - três passos para o sucesso



O processo de conversão pode ser complexo e trabalhoso - Procure ajuda de quem tem experiência

A conversão para IFRS é um processo complexo e multifacetado. São vários os elementos a considerar em cada fase do projeto, desde o planejamento à conclusão. A matriz abaixo mostra algumas das questões mais importantes e a maneira como nossos profissionais podem ajudá-lo.

Planejamento do projeto

Área de foco	Principais questões a tratar	Como podemos ajudar?
Montagem e gestão do projeto	A conversão para IFRS é um desafio para as empresas, que têm praticamente todas as suas áreas afetadas. O processo de conversão deve ser encarado como um importante projeto de mudança. O uso eficaz de ferramentas e especialização é fundamental.	Várias empresas gerenciaram com sucesso projetos de conversão usando a metodologia <i>TransitionIFRS</i> da PwC. Podemos assessorá-lo em todo o projeto de conversão, ou em partes dele. Você verá que <i>TransitionIFRS</i> tem flexibilidade suficiente para se adequar ao seu projeto.
Gestão do projeto	Gestão eficaz do projeto é fator crítico de sucesso. A alta administração da sua empresa precisará tomar decisões estratégicas sobre aspectos do processo que afetarão seus indicadores de desempenho e expectativas de mercado. Algumas das decisões tomadas na conversão inicial terão longo alcance.	Temos ampla experiência em auxiliar no entendimento das implicações da transição para IFRS. Conhecemos em detalhe as isenções opcionais e exceções obrigatórias ao tratamento retrospectivo relacionadas na IFRS 1 – “Adoção das IFRS pela primeira vez” e entendemos seus impactos, de curto e longo prazo, para a posição patrimonial e financeira da empresa. Podemos assessorá-lo com relação às principais áreas de mudança e seu impacto estratégico. E podemos trabalhar com o seu profissional de relações com investidores para auxiliar na comunicação ao mercado.
Recursos e treinamento	É fundamental a identificação de pessoal com a capacitação certa para gerenciar e implementar o projeto. Você precisará criar um programa de capacitação eficaz para desenvolver as competências necessárias no seu pessoal dentro e fora da área financeira e contábil.	Além de proporcionar recursos capacitados para auxiliá-lo no projeto de conversão para IFRS, podemos ajudar a definir uma política de treinamento e viabilizar sessões de workshop voltadas para a capacitação do seu pessoal, em relação aos temas mais relevantes à sua empresa. Além disso, temos diversos recursos de treinamento eficazes, incluindo o treinamento online P2P IFRS. Voltamos-nos não apenas para questões técnicas, mas também para as implicações mais amplas.
Conversão das DFs em US GAAP para IFRS	Tendo em vista que a SEC passou a permitir, já a partir de 2007, que as DFs de empresas estrangeiras listadas nos Estados Unidos sejam apresentadas exclusivamente em IFRS, pode ser interessante promover já a conversão de DFs atualmente preparadas em US GAAP para IFRS. Com isso, apenas um conjunto de DFs seria preparado e apresentado aos mercados brasileiro e internacional.	Podemos ajudá-lo no diagnóstico das diferenças entre US GAAP e IFRS aplicáveis à sua empresa, no planejamento e na execução da conversão.

Preparação das informações

Área de foco	Principais questões a tratar	Como podemos ajudar?
Modelagem de dados	As exigências de maior nível de divulgação e a crescente complexidade das normas internacionais, demandarão volumes cada vez maiores de dados, alguns dos quais talvez você não tenha condições de levantar atualmente.	Podemos realizar uma avaliação detalhada dos seus dados atuais em face das exigências das IFRS. Podemos ajudá-lo a criar soluções para suprir essas necessidades.
Melhorias e desenvolvimentos de sistemas	Os seus sistemas financeiros e outros sistemas de negócios precisam ser capazes de levantar as informações necessárias para cumprir as exigências das normas IFRS. É provável que você precise aprimorar seus sistemas e até criar novos. A curto prazo, uma solução técnica <i>offline</i> pode ser apropriada, mas isso não elimina a necessidade de incorporar sistemas e controles automáticos. Mudanças nos sistemas também podem exigir controles novos ou atualizações.	Podemos ajudar a preparar e revisar as especificações funcionais e técnicas dos seus sistemas, como preparação para a introdução das IFRS. Podemos ajudá-lo na identificação de mudanças e melhorias em seus sistemas atuais, dar apoio durante a introdução e teste dos novos sistemas e funções, e colaborar no desenho e implementação de controles revisados.
Avaliação de aquisições	A posição financeira e o valor das empresas adquiridas ou em processo de aquisição pela sua empresa, podem mudar como resultado da aplicação das IFRS. Os lucros pós-aquisição serão afetados, sobretudo por mudanças no tratamento do ágio, contingências ativas e passivas, e de ativos intangíveis. Caso sua empresa esteja avaliando uma aquisição, as IFRS afetarão o lucro projetado e a avaliação dos ativos e passivos sendo adquiridos.	Nossos especialistas podem ajudá-lo a avaliar o possível impacto decorrente de ativos intangíveis sobre os lucros, antes de ser tomada uma decisão de aquisição. Depois de fechado o negócio, eles podem auxiliá-lo a identificar os ativos intangíveis e na alocação do preço de compra, com base em metodologias alinhadas às IFRS.



Área de foco	Principais questões a tratar	Como podemos ajudar?
IFRS 1	IFRS 1 – “Adoção das IFRS pela primeira vez” – exige que você adote retroativamente políticas contábeis em conformidade com as normas em vigor na data das demonstrações financeiras. Entretanto, há uma série de isenções ao tratamento retrospectivo, e a sua empresa deve avaliar cuidadosamente as opções à sua disposição, pois elas podem ter implicações estratégicas e de longo alcance.	Nossos especialistas técnicos podem trabalhar com você para auxiliá-lo na determinação da melhor abordagem para a transição e determinar as melhores opções a serem escolhidas no contexto da IFRS 1. Isto significa levar em conta, não somente questões técnicas, mas também possibilidades práticas da conversão, capacidade dos sistemas e o impacto para as demonstrações financeiras como um todo.
Questões técnicas gerais	A conversão para IFRS afeta todos os componentes das demonstrações financeiras. Até mesmo em áreas em que as normas parecem ser semelhantes às práticas contábeis adotadas no Brasil, muitas vezes há diferenças de aplicação, o que exige a realização de uma revisão completa e profunda de todas as suas políticas contábeis.	Nossos especialistas técnicos podem apoiá-lo na revisão de suas políticas contábeis e na determinação das diferenças na conversão para IFRS. Podemos realizar estudos e pesquisas detalhadas de opções aceitáveis em IFRS e ajudá-lo a assegurar que suas políticas estejam de acordo com as IFRS e com as melhores práticas e padrões da indústria.
Impacto decorrente da decisão entre divulgação de nota de reconciliação de resultado e patrimônio líquido, ou demonstrações financeiras completas	A nota de reconciliação do resultado e patrimônio líquido elaborados segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, exigida pelo Novo Mercado e Nível II da Bovespa não constituem demonstrações financeiras em IFRS, nos termos da IFRS 1 – “Adoção das IFRS pela primeira vez”.	Nossos especialistas poderão orientá-lo sobre como proceder para que não seja necessária uma nova conversão para IFRS no futuro, caso você decida apresentar demonstrações financeiras completas em data futura, após a divulgação da nota de reconciliação. Isto evitará que sejam divulgados ao mercado resultado e patrimônio líquido em IFRS que sejam divergentes dos constantes na referida nota, o que poderia gerar confusão no mercado e comprometer a imagem da sua empresa.
Planos de opções de compra de ações	A aplicação da IFRS 2 – “Pagamentos baseados em ações” resultará no reconhecimento de despesas atualmente não reconhecidas nas demonstrações financeiras preparadas segundo as práticas contábeis adotadas no Brasil, com relação a planos de ações para empregados. Os impactos podem ser significativos e exigirão uma avaliação detalhada das políticas de remuneração de sua empresa.	Podemos realizar estudos para avaliar o impacto da aplicação das IFRS e divulgações requeridas em relação aos planos de benefícios a empregados e sistemas de remuneração, antes da implementação dos programas. Esses estudos podem identificar necessidades em sistemas e gerenciamento de dados e ajudar a traçar um plano para o processo de implementação.
Instrumentos financeiros e tesouraria	A IAS 39 exige a apuração do valor justo (<i>fair value</i>) de instrumentos financeiros simples e complexos, incluindo derivativos e derivativos embutidos. Além disso, há requisitos onerosos decorrentes da eventual aplicação do <i>hedge accounting</i> , que exige uma análise cuidadosa e mudanças significativas em processos e sistemas.	Nossos especialistas em IAS 39 têm ampla experiência na identificação e implementação das mudanças necessárias nas políticas e processos de risco financeiro. Podemos ajudá-lo a gerenciar com eficácia os riscos econômicos e financeiros e a minimizar a volatilidade dos lucros e outros riscos contábeis.

Comunicação

Área de foco	Principais questões a tratar	Como podemos ajudar?
Demonstrações financeiras em IFRS	Suas demonstrações financeiras em IFRS vão ficar bastante diferentes. Você poderá fazer escolhas relacionadas à forma de apresentação das informações exigidas e ao quadro que vai mostrar a seus investidores, usando, inclusive recursos como XBRL (<i>Extensible Business Reporting Language</i>).	Podemos auxiliá-lo a analisar e determinar a maneira mais adequada de apresentar suas demonstrações financeiras em IFRS. Nesse processo, podemos recorrer a nossa ampla experiência por segmento de indústria, conforme a necessidade. Adicionalmente, podemos apoiar na implantação do XBRL.
Relações com investidores, expectativas do mercado e outros <i>stakeholders</i> externos	Pode ser difícil entender e interpretar as mudanças nos números informados em relatórios, as reclassificações e as novas divulgações. Para evitar confusão e efeito negativo sobre o preço das suas ações, é essencial que você discuta com seus <i>stakeholders</i> externos na hora certa. Por exemplo, entender o impacto sobre cláusulas de manutenção de índices financeiros (<i>covenants</i>) contidos em contratos de dívidas e prever a reação dos credores será fundamental para traçar a sua estratégia de contato e eventual renegociação.	Estamos no centro do debate com clientes e investidores sobre como e quando comunicar da melhor maneira as mudanças que as IFRS acarretarão. Temos amplo acesso à comunidade de investidores e podemos ajudá-lo a formular sua estratégia de comunicação com os <i>stakeholders</i> externos, inclusive credores.
Informações gerenciais e comunicação interna	As IFRS introduzem mudanças nas exigências relativas ao processo orçamentário e informações gerenciais. Trata-se de uma mudança de linguagem, que precisará ser incorporada à sua organização.	Podemos ajudá-lo a criar sistemas, manuais e processos financeiros e incorporar a eles as mudanças exigidas. Trabalhando em conjunto com sua equipe alocada ao projeto, vamos assegurar que sejam plenamente consideradas as implicações permanentes para o planejamento e orçamento da empresa.



Na hora de migrar para IFRS,
escolha o caminho mais curto
e mais seguro: PwC.*



A implantação das IFRS pode gerar impactos significativos nos resultados de sua empresa, refletindo na valorização das ações. Por isso, ninguém melhor do que profissionais com profundo conhecimento das normas internacionais e experiência comprovada em processos de conversão de demonstrações financeiras para assessorá-lo. Antes de dar esse passo importante, conte com o know-how de uma das firmas mais admiradas do mundo. Conte com a experiência da PricewaterhouseCoopers.

International Financial Reporting Standards (normas contábeis internacionais).

pwc.com/br

*connectedthinking

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

© 2007 PricewaterhouseCoopers. PricewaterhouseCoopers refere-se ao conjunto global de firmas PricewaterhouseCoopers, cada uma delas constituindo uma pessoa jurídica separada e independente. *connectedthinking é marca registrada de PricewaterhouseCoopers.

Escritórios PricewaterhouseCoopers no Brasil

São Paulo - SP

Av. Francisco Matarazzo, 1400
05001-903 - São Paulo/SP
Torre Torino - Água Branca
Telefone: (11) 3674-2000

Belo Horizonte - MG

Rua dos Inconfidentes, 1190 - 9º
30140-120 - Belo Horizonte/MG
Telefone: (31) 3269-1500
Fax: (31) 3261-6950

Brasília - DF

SHS - Quadra 6 - Conjunto A - Bloco C
Edifício Business Center Tower
Salas 801 a 811
70322-915 - Brasília/DF
Telefone (61) 2196-1800
Fax (61) 2196-1820

Campinas - SP

Edifício Hannover Tower
Av. José de Souza Campos, 243 10º
13025-320 - Campinas/SP
Telefone: (19) 3794-5400
Fax: (19) 3794-5454

Caxias do Sul - RS

Rua Os 18 do Forte, 1256 - Sala 11
95020-471 - Caxias do Sul/RS
Telefone: (54) 3202-1466
Fax: (54) 3225-6789

Curitiba - PR

Curitiba Trade Center
Alameda Dr. Carlos de Carvalho, 417 - 10º
80410-180 - Curitiba/PR
Telefone: (41) 3883-1600
Fax: (41) 3222-6514

Joinville - SC

Rua Alexandre Döhler, 129 - 6º
Salas 605, 606 e 607
89201-260 - Joinville/SC
Telefone: (47) 3422-7848
Fax: (47) 3422-6771

Manaus - AM

Av. Djalma Batista 3.694
Centro Empresarial Art Center
Bloco 01, Loja 05
69050-010 - Manaus/AM
Telefone: (92) 3236-8873

Porto Alegre - RS

Edifício Madison Center
Rua Mostardeiro, 800 8º e 9º
90430-000 - Porto Alegre/RS
Telefone (51) 3378-1700
Fax (51) 3328-1609

Recife - PE

Edifício Empresarial Center
Rua Padre Carapuço, 733 - 8º
51020-280 - Recife/PE
Telefone: (81) 3465-8688
Fax: (81) 3465-1063

Ribeirão Preto - SP

Rua Rui Barbosa, 1145 - 11º e 12º
14015-120 - Ribeirão Preto/SP
Telefone: (16) 2133-6600
Fax: (16) 2133-6685

Rio de Janeiro - RJ

Rua da Candelária, 65 - Centro
20091-020 - Rio de Janeiro/RJ
Telefone: (21) 3232-6112
Fax: (21) 2516-6319

Salvador - BA

Edifício Citibank
Rua Miguel Calmon, 555 - 9º
40015-010 - Salvador/BA
Telefone: (71) 3319-1900
Fax: (71) 3243-2943

São José dos Campos - SP

Rua Euclides Miragaia, 433
Cjs. 301 e 304
12245-550 - São José dos Campos/SP
Telefone: (12) 3913-4505
Fax: (12) 3942-3329

Sorocaba - SP

Edifício Trade Tower
Rua Riachuelo, 460 - 5º
Salas 501, 502, 503 e 504
18035-330 - Sorocaba/SP
Telefone: (15) 3231-9001
Fax: (15) 3231-1929

Vitória - ES

Edifício Century Towers - Torre B
Av. Nossa Senhora da Penha, 699
Cjs. 801 e 802
29055-131 - Vitória/ES
Telefone: (27) 3200-3139

pwc.com/br